

Canadian  
Nurses  
Association



Association des  
infirmières et infirmiers  
du Canada

## **Comment exercer politiquement sa compétence infirmière afin de transformer les pratiques en soins de plaie au Québec : pour qui, pourquoi et comment ?**

**Sylvain Brousseau (Il/lui), Ph.D. Inf., FFNMRCI, M.Sc.**

Président de l'Association des infirmières et infirmiers du Canada

Professeur agrégé au département des sciences infirmières

Université du Québec en Outaouais (UQO) – Campus Saint-Jérôme

Fellow de la Faculté des sciences infirmières et sages-femmes du Royal College of

Surgeon de l'Irlande

Chercheur associé au CISSS de L'Outaouais et à l'Institut du Savoir Montfort

Chercheur régulier du réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec (RRISIQ)

Réseau canadien du personnel de la santé



RQSP

Regroupement Québécois  
en Soins de Plaies

10E ÉDITION DES  
JOURNÉES SCIENTIFIQUES  
DU RQSP

**À LA CROISÉE DE LA  
SCIENCE ET DE LA  
PRATIQUE : 10 ans de  
passion qui ne «s'étain»  
pas**

**Samedi le 10 septembre 2022**

Brousseau (2022) ©

## **Divulgation de conflits d'intérêts potentiels (Principe de divulgation)**

*Afin de respecter les règles d'éthique en vigueur,  
je déclare avoir agi comme : professeur agrégé à l'Université  
du Québec en Outaouais  
et*

*Afin de respecter les règles d'éthique en vigueur, je  
déclare que je n'ai aucun conflit d'intérêts potentiel avec  
une société commerciale.*

*Sylvain Brousseau, Ph. D., inf., FFNMRCI, M.Sc.*

Brousseau (2022) ©

*« Pour avoir de l'influence, les infirmières doivent se considérer comme des professionnels ayant la capacité et la responsabilité d'influencer les systèmes actuels et futurs de prestation de soins de santé. Elles cherchent à faire progresser la santé des personnes tout au long de leur vie et à tous les niveaux de la société. »*  
*(Traduction libre, Brousseau, 2022)*

***Vous faites une grande différence !***

Citation de Burke 2016, para, 2 in Brousseau & Cara (2021)

Brousseau (2022) ©

## Amplifier son leadership stratégique infirmier



**Engagement infirmier**



**Pouvoir et influence**



**Habiletés politiques**

Brousseau (2022) ©

(Brousseau, 2018, Chiu, Duncan, & White, 2020; Ducharme, 2018)



## Engagement professionnel

Brousseau (2020), Sullivan (2013)

Brousseau (2022) ©



Utiliser  
judicieusement  
son pouvoir  
d'influence

Brousseau & Cara (2021), Chinn (2018), Watson (2018)

Brousseau (2022) ©



Brousseau (2022) ©





# Compétences sociopolitiques

Benton, Al Maaitah, & Gharaibeh (2017),  
Brousseau, (2022) Montalvo (2015, 2021)

Connaissances approfondies

Utilisation de son pouvoir et influence

Environnement politique

Brousseau (2022) ©



**Devenir une infirmière en soins de plaie politiquement compétente**

AUTHENTICITÉ

INTELLIGENCE POLITIQUE

NIVEAU D'INFLUENCE

RÉSEAUTAGE

Inspiré Ferris, Davidson, and Perrewé, (2005, p. 9-12), dans Brousseau & Cara (2021)

Brousseau (2022) ©

# Créer des alliances

Brousseau & Cara (2021), Sullivan (2013)

Brousseau (2022) ©





## Comprendre la joute et les

*Enjeux  
Sociopolitiques*

MacLellan et al. (2016), Raso (2018), Sullivan (2013)

Brousseau (2022) ©

## Façonnement des politiques de santé

Brousseau & Cara (2021)

1

Lunette infirmière

2

Synergie collective

3

Participation active  
aux tables  
décisionnelles

Brousseau (2022) ©

# Démarche du leadership politique en action

(Traduction libre, Brousseau, 2022)

Contenu tiré de: Bannister (2020)  
*Royal College of Nursing – United Kingdom*  
<https://slideplayer.com/slide/6177217/>

IDENTIFIER LE PROBLÈME  
ET LA SOLUTION

PLANIFIER VOTRE NIVEAU  
D'INFLUENCE

METTRE EN ŒUVRE

ÉVALUER LES IMPACTS DE  
LA NOUVELLE POLITIQUE

Brousseau (2022) ©

# Représentations et lobbyisme au Québec et Canada

Brousseau (2021)

Brousseau (2022) ©



## Développement de nouvelles politiques touchant la pratique avancée en soins de plaie

Disch et al. ( 2019), Patton et al. (2023)

Brousseau (2022) ©

Renforcer et pérenniser les pratiques en soins de plaie selon les évidences scientifiques

Brousseau (2019),  
Loan et al. (2023)



Brousseau (2022) ©



## Représentations politiques pour la spécialité infirmière en soins de plaie

Tomajan, & Dawson-Hatmaker (2023)

Brousseau (2022) ©

## Éducation Détermination Motivation

Sullivan-Marx, & Apold (2023)



Brousseau (2022) ©

*En conclusion*

Brousseau (2022) ©

## Discussions, decisions et actions

Brousseau & Cara (2021)

Brousseau (2022) ©

Pour devenir membre de  
l'AIIC, cliquez ici



[https://www.cna-  
aiic.ca/fr/adhesion/pour  
quoi-adherer-a-l-aiic](https://www.cna-aiic.ca/fr/adhesion/pourquoi-adherer-a-l-aiic)

*Ensemble nous sommes plus forts !!*



Brousseau (2022) ©

Pour accéder à  
l'appel de résumés,  
cliquez ici



[https://icncongress2023.org/  
fr/congres-2023-du-conseil-  
international-des-infirmieres/](https://icncongress2023.org/fr/congres-2023-du-conseil-international-des-infirmieres/)



**MONTRÉAL**  
CONGRÈS DU CII  
1-5 JUILLET 2023

Les infirmières ensemble:  
une force pour la santé mondiale

**À VOS AGENDAS**  
#ICNCongress / @ICNurses

Brousseau (2022) ©



**Merci!  
Mikwetc !**

Brousseau (2022) ©



Brousseau (2022) ©



## Bibliographie

- Benton, D. C., Al Maaitah, R., & Gharaibeh, M. (2017). An integrative review of nursing policy and political competence. *International nursing review*, 64(1), 135-145.
- Brousseau, S., & Cara, C. (2021). *Nurse Educators' Political Caring Literacy and Power to promote Caring Relationships in Nursing Education*, (p. 161-182). Dans C. Cara, M. Hills et J. Watson, A Nurse Educator's Guide to Teaching Nursing: Grounded in Caring Science.
- Brousseau, S. (2022). Développement du leadership politique infirmier et sage-femme en Afrique: Du chevet au Conseil d'administration. Conférencier international invité dans le cadre d'une formation offert en mode virtuel à l'Association nationale des infirmières et infirmiers de la Côte d'Ivoire.
- Brousseau , S (2019). Standards de pratique et compétences - Guide à l'intention des infirmières œuvrant en gestion des soins infirmiers au Québec. ISBN : 978-2-89799-024-4. Montréal Québec: Maison d'édition JFD.
- Brousseau, S.(2016). Appel à la mobilisation : les infirmières en mode solutions. [Call to action : nurses in solutions mode]. Retrieved from : [https://quebec.huffingtonpost.ca/sylvain-brousseau/appel-a-la-mobilisation-les-infirmieres-en-mode-solutions\\_a\\_23356706/](https://quebec.huffingtonpost.ca/sylvain-brousseau/appel-a-la-mobilisation-les-infirmieres-en-mode-solutions_a_23356706/)
- Burke, S. (2016). Influence through policy: Nurses have a unique role. Retrieved from: [https://www.reflectionsonnursingleadership.org/commentary/more-commentary/Vol42\\_2\\_nurses-have-a-unique-role](https://www.reflectionsonnursingleadership.org/commentary/more-commentary/Vol42_2_nurses-have-a-unique-role)
- Chinn, P. (2018). *The Power In C. Chinn. Peace and Power: A Handbook of Transformative Group Process Online Condensed Edition*. Retrieved from: <https://peaceandpowerblog.files.wordpress.com/2017/11/2018-handbook.pdf>
- Chiu, P., Duncan, S., & White, N. (2020). Charting a Research Agenda for the Advancement of Nursing Organizations' Influence on Health Systems and Policy. *Canadian Journal of Nursing Research*, 52(3), 185-193. doi: 10.1177/0844562120928794
- Chiu, P., Villeneuve, M., & Paul, P. (2020). A Century of Political Influence: The Evolution of the Canadian Nurses Association's Policy Advocacy Agenda. *Canadian Journal of Nursing Research*, 52(3), 176-184. doi:10.1177/0844562120945892
- Dish, J., Keller, M., & Weber, E. (2019). Applying a nursing lens to shape policy. In R.M., Patton M.L., Zalon, & R. Ludwick. (Eds), *Nurses making Policy: From Bedside to Boardroom* (7th ed., p. 359-394). New York NY. Springer Publishing Company.
- Ducharme, F. (2018). Vers un leadership politique des infirmières, ou comment changer les choses. Téléchargé de : <https://www.oig.org/vers-un-leadership-politique-des-infirmieres-ou-comment-changer-les-choses>
- Gagnon, F., & Dallaire, C. (2002). Promotion de la santé : la contribution du savoir infirmier. Dans O.Goulet et C. Dallaire, (Eds). *Les Soins Infirmiers . vers de nouvelles perspectives* (pp. 255-277). Boucherville : Gatan Morin Editeur.
- Kelly, K. (2014). Power, Politics, and influence. In P. S. Yoder-Wise (Ed.), *Leading and managing in nursing* (5th ed. Revised, p.177-195). St. Louis, MO: Elsevier Mosby.
- Jaurigue, L. , & Schmidt, C. (2020). Political activism: Preparing future nurses to impact healthcare policy. *Arizona Nurse*, 73(1), 10-12.
- Mason, D.J., Dickson, E., McLemore, M.C., & Perez, A. (2021). Frameworks for Action in Policy and Politics. Dans D. J. Manson, E Dickson, M. R. McLemore & G.A. Perez (Eds), *Policy & Politics in Nursing and health care* (8<sup>th</sup> ed., p. 1-16). St-Louis, MI. Elsevier.
- MacLellan, L., Levett-Jones, T., & Higgins, I. (2016). The enemy within: Power and politics in the transition to nurse practitioner. *Nursing Open*, 21-7. <https://doi.org/10.1016/j.npls.2016.01.003> Repéré à : <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2352900816000042?via%3Dihub>

Brousseau (2022) ©

# Bibliographie



- Montalvo, W. (2021). Learning the ropes of policy, politics, and advocacy. Dans D. J. Manson, E. Disickson, M. R. McLemore & G.A. Perez (Eds), *Policy & Politics in Nursing and health care* (8<sup>th</sup> ed., p. 32-40). St-Louis, MI: Elsevier.
- Montalvo W. (2015). Political skills and its relevance to nursing. An integrative review. *The Journal of Nursing Administration*, 45(7-8), 377-383.
- O'Grady, E., & Harkless, G.E. (2019). *Maximizing ARPN Power and Influencing Policy*. Dans M. F. Tracy and E. T. O'Grady (Eds.), Hamrics and Hanon's: Advanced Practice Nursing: An Integrative Approach (6<sup>th</sup> ed., P.487-522). St-Louis: MI: Elsevier.
- Patton, R.M., Zalon, M.L., & Ludwick, R. (2019). *Leading the Way in Policy*. Dans R.M., Patton M.L., Zalon, & R. Ludwick. (Eds), Nurses making Policy: From Bedside to Boardroom (2<sup>nd</sup> ed., p. 3-35). New York: NY: Springer Publishing Company.
- Perron, A. (2013). *Le soin en temps qu'acte politique*. Présentation orale dans le cadre du cours MSI6001. Université du Québec en Outaouais, Gatineau.
- Raso, R. (2018). *The game of politics*. Editorial. Nursing management. Retrieved from: [www.nursingmanagement.com](http://www.nursingmanagement.com) doi-10.1097/01.NUMA.0000530427.45904.e3.
- Roch, G., Lessard, L., Brousseau, S., Duhoux, A., Delmas, P., Clark, S., Lavoie, P., & Pepin, J. (2019). *Définition du leadership politique*. Équipe de recherche du RISSIO sur le leadership politique dans la formation infirmière.
- Staebler, S., Campbell, J., Cornelius, P., Fallin-Bennett, A., Fry-Bowers, E., Kung, Y. M., ... & Miller, J. (2017). Policy and political advocacy: Comparison study of nursing faculty to determine current practices, perceptions, and barriers to teaching health policy. *Journal of Professional Nursing*, 33(5), 350-355.
- Sullivan-Marx, E., & Apold, S. (2023). Navigating the Political System. Dans R.M., Patton M.L., Zalon, & R. Ludwick. (Eds), Nurses making Policy: From Bedside to Boardroom (2<sup>nd</sup> ed., p. 37-71). New York: NY: Springer Publishing Company.
- Terry, L. , & Bowman, K. (2020). Outrage and the emotional labour associated with environmental activism among nurses. *Journal of Advanced Nursing*, 76, 867-877. 10.1111/jan.14282
- Tomajan, K., & Dawson-Hatmaker, K. (2023). *Advocating for Nurses and for Health*. Dans R.M., Patton M.L., Zalon, & R. Ludwick. (Eds), Nurses making Policy: From Bedside to Boardroom (2<sup>nd</sup> ed., p. 39-70). New York: NY: Springer Publishing Company

Brousseau (2022) ©